

依托“贤城汇治”综治中心，提升区域治理水平

编者按：近年来，全区各街镇围绕“贤城汇治”综治中心建设，因地制宜推出了一个个特色亮点举措。本期通过介绍海湾镇积极有效应对欠薪难题，青村镇依托综治网格实施“五治融合”打造社景交叠街区，以及柘林镇升级综治中心构建“零距离”治理格局等三个具体做法，展现街镇综治中心在整合治理资源、化解矛盾风险、提升治理成效方面的生动实践。

海湾镇：探索贤治更优路径 有效应对欠薪难题

近年来，海湾镇积极实施“东融西联”战略，东部融入自贸区新片区国家发展战略，西部对接“三区两镇”联动发展，伴随经济快速增长，欠薪问题日益突出。2024年，海湾镇依托综治中心矛盾纠纷调解平台，成功处理欠薪案件1194起，办结率达98.99%，涉及金额达8500万元，市区两级23件信访欠薪案件均得到了妥善处理。

推行联动联动模式，整合资源，提升欠薪问题解决效率

针对蓝湾地区建筑工地欠薪问题，东部综治中心定期组织欠薪形势分析会和工作推进会，成立工作专班，制定一案件一方案，与项目建设方和施工方进行约谈，并现场监督整改情况；对于重大项目欠薪问题，上报至临港交中心，由行业主管部门介入协调；对存在严重欠薪问题的项目采取暂缓验收措施，确保问题得到及时解决。2024年，东部综治中心共接待610次欠薪上访，前往欠薪单位和工地现场协调处理突发事件或约谈58次，成功结案470件。

深化“三所一庭+”机制，提前防范，源头遏制矛盾升级

海湾镇综治中心搭建“三所一庭一联+”解纷平台，由派出所、司法所、律所、妇联、法庭等多部门参与，设立劳资纠纷专用调解窗口，定期深入企业与管理层直

接对话，宣传相关法律法规；重点监控“苗头性”恶意欠薪企业；针对阶段性和群体性复杂案件，制定调查、核实、调解和应对预案，推动欠薪矛盾在基层得到有效解决。成功化解集体欠薪案件及极端讨薪事件，有效消除相关不稳定风险。

坚持问题导向，举一反三，积极应对同类问题

在某公司出现资金链断裂、法人代表被采取刑事强制措施的情况下，综治“双中心”以满足人民群众合理合法诉求为目标，通过多方协作，及时解决了涉及150余人、总金额超2400万元的欠薪问题。为预防此类案件，综治“双中心”总结企业欠薪矛盾化解“三步法”，绘制流程图，从选择维权方式、确定维权途径到申请法院强制执行等多个环节，形成全面

覆盖、流程闭环的解决方案，明确职能部门职责，为欠薪员工提供更加合法、透明的维权渠道，提高处理企业欠薪问题工作效率。

(徐珺珺)



青村镇：构建社景交叠街区综合治理模式

为构建综合性、全方位、多层次基层治理体系，青村镇综治中心发挥综治网格指挥协同、资源赋能作用，汇聚各方资源力量，推动老街建立建强综治网格，实施“五治融合”，逐步探索出和谐互助的社景交叠街区综合治理模式，提高基层治理效能。

党建引领，发挥治理难题攻坚作用

在打造老街前期，党员率先垂范，主动加入老街改造志愿者队伍，参与基础环境卫生整治、违章拆除、部分风貌修缮等工作，带动周边居民提升历史风貌保护意识。成立“商”谈议事小组，搭建“方桌议事”平台，党员代表、居民代表、商户主代表上方案、共协商，进一步规范商铺经营行为，妥善解决涉及各方利益的大事小情和急难愁盼问题。

法理并举，书写“枫桥经验”青溪样式

针对老街改造中出现的矛盾纠纷，该镇深化“枫桥经验”本土化实践，发动社会力量，组建“老娘舅”党群调解服务队，讲法讲理又讲情，参与化解历史遗留问题，推动基层治理难题解决“向前一步”；迅速建成老街警务站，助力矛盾纠纷及时化解；依托镇综治中心及“三所一庭+”矛盾纠纷多元化化解机制，攻坚克难复杂事件，实现“矛盾不上交、平安不出事、服务不缺位”。

自治强基，激活基层共治善治效能

为激发群众参与基层治理主动性，积极引导居民和商户制定修订“美丽约定”居民版、商户版手册，倡导共建“平安青村”。通过“自治金讨论会”，商议表决“和美”自治金使用，如加装电子监控、修建公共充电桩等，强化社区安全保障，让自治金使用“顺民意、得民心”。成立“商户联盟”，在环境整治、安全检查及维修等方面助力社区治理，强化自治共享。

文化铸魂，发扬德治教化引导功效

深入挖掘区域文化特色，赋能基层治理行动，评比“最美街景”，打造“清风三里”“善治弄”等特色文化里弄，引导群众守法善治、风清气正，形成强大共治合力。成立“吾家老街文旅志愿服务队”，引导游客文明出行、守护环境。志愿者们为游客讲解老街历史、传播古镇文化，深受广大市民欢迎。

科技赋能，完善智慧治安防控体系

注重以智治保障居民、商户及游客安全，在老街安装各类高清视频监控探头，织密社区治安防控网络，让广大居民、商户和游客居家安心、出门放心。制定景区节假日交通管理方案，完善人防、物防、技防措施，加强重点时段安全保障。制作发布“青溪老街”智慧小程序，开发车位引导、商户介绍、民俗预订等功能，全面提升老街智慧化管理水平。

(瞿曼曼)



柘林镇：升级“家门口”综治中心 构建“零距离”治理格局

“太感谢了，还好有社区综治分中心，之前我跑来跑去也不知道找谁，现在属地居委和各职能部门一起帮忙解决难题，圆了我落叶归根的梦。”家住胡桥老街的陈先生感慨道。此前，陈先生在翻新老宅时，与邻居产生了一些纠纷。通过向新落成的胡桥社区综治分中心反映问题后，分中心随即启动“分类处置机制”，经相关职能部门联合下沉调处，最终，这起邻里矛盾成功化解。

2024年，柘林镇坚持和发展新时代“枫桥经验”，以“综治中心”建设为抓手，以一居一村为试点，搭建高效协同治理平台、布局精细治理网格、汇聚群防群治力量，因地制宜打造居民楼里、村庄上的村居级综治中心。

三个集成，推动基层治理向前端延伸

柘林镇采取“场地、功能、网格”三集成，建立“多站点合一、一站点多用”方式，统筹四项主要职责，划分N个基层微网格，构建起“1+4+N”村居综合治理体系。“1”是以综治分中心(工作站)为主体，加强资源统筹，融合其他社区服务功能，通过场地集成实现“一站式服

务”；“4”是以信访接待、矛盾多元化解、公共法律服务、社会治安防控四大功能为基础，融合便民服务等其他功能，发挥作用互补、系统联动优势，通过功能集成实现“一体化运行”；“N”是基于“网格化”管理细分“微网格”，配强网格员，强化其在信息收集、矛盾纠纷排查等方面的“探头”作用，通过网络集成实现“一张网治理”。

三大法宝，激发多维力量向未梢发力

为切实发挥村居综治中心阵地作用，该镇以“三依托”为主力军，有效激发群防群治潜在动力。依托“党建+志愿”模式，汇聚社区能人力量，不断扩大综治“朋友圈”，通过实施“讲清小道理、解决小问题、举办小活动、宣传小典型、做好小服务、开展小建议”的“六小”工作法，赋能社区治理。依托数字乡村建设，通过“雪亮工程”实现重点公共区域视频监控联网全覆盖，进一步延伸前端的感知触角，为群众撑起一把“安全伞”。依托“一村居一法律顾问”“一村居一警”等基层政法力量，围绕社会综合治理痛、难、堵点，加强干群联系，通过现场摆问题、议对策、解难题，形成村居治理问题从“收集一协

商一落实一反馈”的闭环。

三项机制，保障治理模式向纵深推进

为有效解决群众急难愁盼问题，柘林镇积极推行首问责任、分类处置、“三所一庭+”三项机制，力求将矛盾化解在村居。首问责任制，就是综治分中心(工作站)首位被询问到的工作人员即为负责人，需对群众诉求详细记录并及时答复。分类处置机制即实行分类治理、靶向治疗，简易类问题当下实时办；复杂类问题，整合人民调解员、村居法律顾问等力量预约办；疑难类问题，通过“村居吹哨，部门报到”，召集相关部门下沉会商合力办，切实提高矛盾化解的实效性。此外，柘林镇以疑难矛盾为切入点，借助“三所一庭+”机制，让专业调解力量“抱团式”下沉村居综治阵地开展联合调处，确保95%以上的基层矛盾能在村居层面得到解决。

柘林镇胡桥社区综治分中心及南胜村综治工作站已累计处置矛盾纠纷53起，提供法律援助76人次，排查治安隐患48起，提升了基层矛盾纠纷多元化化解的精准性与实效性。

(胡斐斐)

全力以赴开好局起好步

(上接1版)有效推进老旧小区改造、停车位挖潜等各项民生项目，切实提供与群众需求相匹配的优质均衡公共服务。要充分认识今年就业工作的严峻形势，精准匹配就业群体和用工企业需求，着力解决好青年特别是高校毕业生就业问题。同时，主动适应科技变革带来的大量新兴职业需求，鼓励创业带动就业。

袁泉指出，主动作为、汇聚合力，要强化上下联动，区级部门要跨前一步，主动指导、协助基层解决好运行中的苗头性、倾向性问题；相关部门要主动担责，对于需要跨部门、跨领域的好点子转化、建立难事快办机制等事项，抓好落实。要坚持左右协同，要深化与徐汇、临港的协同发展合作，做好资源承接，打造联动发展新标杆。

袁泉指出，临近春节，各单位、各部门要不折不扣做好民生保障和安全生产工作。要认真做好就业困难人员等特殊困难群体的生活保障，加大临时救助力度，强化节假日市场保供稳定，妥善处理好欠薪问题；要树牢“隐患就是事故”的理念，层层压实安全生产责任；要做好春节期间值班值守、应急预案工作，营造平安祥和的社会氛围；要落实廉洁过节要求，坚决防止“节日腐败”。

王益群就做好一季度工作指出，各项目标任务要早分解、快启动。各地区、各部门要加快分解目标、细化任务，各项工作能早则早，力争一季度“开门红”。重点项目要早布局、快推进。产业投资方面，要扎实推进“四个一批”工作，发挥“四大专班”机制作用，推动园区合作走深走实；城市建设方面，要加快工程建设进度，加快城市更新速度，

加大土地推介力度。改革创新要早谋划、快实施。要加快培育发展新质生产力，大力优化提升营商环境，持续深化国资国企改革。安全维稳要早部署、快落实。安全生产方面，要增强“时时放心不下”的责任感，筑牢城市安全防线；要深入开展冬春安全风险防范工作；信访维稳方面，要根治欠薪问题，强化网格化处理模式，把矛盾化解在源头；帮困送温暖方面，要加强对低收入家庭、重残无业人员等困难群体底数排摸，落实好救助帮困措施，兜牢民生底线；党风廉政建设，要贯彻落实好中央八项规定精神。此外，要结合市、区代表委员提出的意见建议，结合全年工作，抓好落实转化；要有序推进“十五五”规划编制工作。

区委常委刘伟、徐乃毅、左仁华、李锐等区领导出席。

要坚持把党要管党转化为从严治党良好生态，坚持以严的基调正风肃纪反腐，严于律己、严负其责、严管所辖，对苗头性、倾向性问题抓早抓小、防微杜渐，对腐败问题严厉惩治、绝不姑息，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，形成问题越来越少、政治生态越来越好的局面。

以及区机关事务管理中心保障服务管理科(二号院)，对新就业形态劳动者、地铁工作人员、消防队员、物业保障人员的辛勤劳动表示感谢。张培荣详细了解广大一线职工的日常生活与工作，并祝福大家在新的一年里幸福安康，继续发扬优良作风，做好节日期间的各项工作，确保人民群众度过一个欢乐、祥和、安全的新春佳节。

区委常委、常务副区长王建东参加。

1月23日，陈勇章一行先后来到宝龙广场、区中医医院、区域城管执法局，向奋战在一线的干部职工送去新春祝福。在宝龙广场，陈勇章对执勤交警一年以来的工作表示感谢，希望他们再接再厉，做好节日期间的城市交通管理工作。在区中医医院，陈勇章向一线医务工作者和职工表示感谢。他认真询问医护人员的工作生活情况，勉励大家守护好人民健康。在区域城管执法局，陈勇章向所有坚守在一线执法岗位的队员表示感谢，希望大家在节日期间继续维护好市容市貌，保障城市有序运行。

副区长、公安奉贤分局局长陆恒炯参加。

1月26日，唐晓腾一行先后来到奉贤自来水公司、奉贤中学生活区迁建工程工地、区行政服务中心和区机管局，向节日期间依然坚守岗位、奋战在一线的干部职工致以诚挚的问候。唐晓腾感谢大家为城市安全运行和人民幸福生活所作的贡献，祝福大家春节快乐、万事如意、身体健康、阖家幸福，希望大家继续发扬优良作风，做好节日期间的城市管理和服务工作，确保人民群众度过一个欢乐、祥和的新春佳节。

区委常委、副区长刘伟参加。

用心用情用力排忧解难

(上接1版)用心用情用力帮助辖区内的困难特殊群体排忧解难。

1月9日，王益群深入南桥镇困难群众家中，为他们送上新春祝福。在贝港新村，王益群慰问了困难家庭要坚定信心，勇敢面对生活中的困难。同时，叮嘱社区工作人员要多走动、问冷暖、听诉求，尽心尽力做好帮扶工作，真心实意帮助群众渡难关、解难题。

在沈陆村，王益群亲切地与困难老人家属交谈，询问老人近期的身体状况和生活情况。王益群表示，相关部门将持续关心困难群众，切实解决实际困

难，多做兜底保障的好事实事，把党和政府的关怀落到实处，让他们在春节感受到浓浓的节日氛围和社会大家庭的温暖。

1月13日，张培荣一行来到青村镇，先后看望慰问了海尚苑困境儿童和城乡低保家庭，并向他们致以新春的美好祝愿。张培荣鼓励困难群众坚定信心，保重身体，叮嘱随行的相关部门要主动关心困难群众的生活，满足他们的实际需求，同时希望孩子好好学习，保持积极向上的心态，茁壮成长。

1月10日，陈勇章一行来到海湾旅游区，先后看望了困难老党员和困难群

众，详细了解当前存在的困难、问题和诉求。陈勇章鼓励他们放松心情，积极向上，并叮嘱各相关部门及属地单位要时刻关心困难群众的生活情况，切实做好困难群体的保障工作，及时帮助他们解决生活中的“急难愁盼”问题。

1月10日，唐晓腾一行来到四团镇，看望慰问低保家庭和困境儿童，并详细询问他们的身体状况、生活情况。唐晓腾指出，相关部门要时刻把困难群众的冷暖放在心上，要进一步完善精准帮扶机制，深入了解他们的实际需求，切实帮助他们解决生活中的实际困难，增强困难群众的获得感、幸福感、安全感。

绷紧安全之弦 守牢安全底线

(上接1版)

2024年12月31日，王益群一行实地走访落英缤纷文化中心新建工程项目、在水一方新建工程项目、上江南·璟荟名庭项目、美谷美购广场等场所，开展节前安全检查。在两个新建工程项目现场，王益群强调，要严格落实安全制度，加强施工现场规范化管理，强化人员安全培训，确保每一个项目高质量

效推进。在上江南·璟荟名庭项目，王益群指出，要进一步提高政治站位，展现国企担当，全力打造老百姓信得过的口碑工程。在美谷美购广场，王益群强调，要始终把安全放在第一位，认真全面排查整治各类安全隐患，为市民提供一个安全放心的消费环境。

1月7日，唐晓腾带队前往头桥街道开展节前安全检查。唐晓腾一行先后前往华盛新苑和头桥家具市场，仔细检

查企业、小区和市场的消防设施与应急准备情况，发现这些场所在防火设备、消防通道的设置方面存在一定安全隐患。唐晓腾指出，春节临近，属地和职能部门要时刻绷紧“安全弦”，对辖区开展全面排查，督促企业、小区物业、市场管理方加强问题整改，杜绝事故发生，做到防患于未然，为人民群众欢度新春佳节营造安全有序的氛围。

创造不辱使命无愧于心的新业绩

(上接1版)袁泉指出，要坚持把锤炼党性转化为遵规守纪的自觉遵循，深刻汲取身边腐败案件的沉痛教训，时刻绷紧纪律规矩这根弦，把锤炼党性、提高思想觉悟作为终身课题，始终一心为公、一身正气、一尘不染。

保障人民群众过平安祥和的春节

(上接1版)精细化、智能化水平，打通数据壁垒，强化数据共享，不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。

区人大常委会副主任陆建新参加。

1月26日，王益群一行首先前往奉贤公交公司，详细了解春节期间公交站值班值守、车站班次、预计客流量等情况，并向公交一线工作人员送上新春祝福。他表示，春节期间是车流、人流、物流高峰期，公交一线职工要注意交通安全，同时希望公交公司要关心照顾好奋战在一线的职工，为他们营造良好的工作环境，为春节期间全区人民群众便捷出行提供更加有力的保障。

在上海之鱼匠心阁，王益群对环卫工人作为城市的干净整洁付出的辛勤劳动表示感谢，他叮嘱大家要注意防寒保暖，继续当好城市“美容师”，用勤劳双手把城市装扮得更加靓丽。相关部门要进一步加强对环卫工人的关心关爱，强化服务保障。在国网上海市电力公司奉贤供电公司，王益群详细了解了奉贤入冬以来的用电情况，以及春节期间值班值守等情况。他强调，供电安全涉及千家万户，连着民生福祉，要做好春节期间值班值守、设施维护、应急处置、服务保障等工作，确保春节期间的供电稳定，让人民群众度过一个平安欢乐祥和的新春佳节。

副区长田哲参加。

1月26日，张培荣一行先后来到金海街道金美户外职工爱心接力站、申通轨道交通金海湖站、江海消防救援站

文明健康·有你有我
讲文明 树新风

倡导绿色环保
使用公筷 拒食野味
垃圾分类 保护自然

BEAUTIFUL FENGBIAN
STRONGER FENGBIAN